



ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร  
ว่าด้วยการกำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน  
ให้เข้าสู่ตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ กลุ่มตำแหน่งที่ปรึกษา และกลุ่มหัวหน้างาน

พ.ศ. ๒๕๖๒

โดยที่เป็นการสมควรกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการกำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุนให้เข้าสู่ตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ กลุ่มตำแหน่งที่ปรึกษา และกลุ่มหัวหน้างาน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๒ (๓) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. ๒๕๔๙ ประกอบกับข้อ ๑๑ และข้อ ๑๓ ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการบริหารงานบุคคลพนักงานมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๔๙ สถา�มหาวิทยาลัยศิลปากรในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงออกข้อบังคับไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ข้อบังคับนี้เรียกว่า “ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการกำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุนให้เข้าสู่ตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ กลุ่มตำแหน่งที่ปรึกษา และกลุ่มหัวหน้างาน พ.ศ. ๒๕๖๒”

ข้อ ๒ ข้อบังคับนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ในข้อบังคับนี้

“สถา�มหาวิทยาลัย” หมายความว่า สถา�มหาวิทยาลัยศิลปากร

“มหาวิทยาลัย” หมายความว่า มหาวิทยาลัยศิลปากร

“ก.บ.ม.” หมายความว่า คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร

“อธิการบดี” หมายความว่า อธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร

“ส่วนงาน” หมายความว่า คณะ ส่วนงานที่เรียกชื่อย่ออย่างอื่น มีฐานะเทียบเท่าคณะ และให้หมายความรวมถึงสำนักงานอธิการบดี สำนักงานสถา�มหาวิทยาลัยด้วย

“หน่วยงาน” หมายความว่า หน่วยงานภายในและหน่วยงานย่อย

“หน่วยงานภายใน” หมายความว่า หน่วยงานภายในของส่วนงานที่สถา�มหาวิทยาลัยประกาศแบ่งหน่วยงานภายในไว้

“หน่วยงานย่อย” หมายความว่า หน่วยงานย่อยระดับงานหรือหน่วยงานที่เรียกชื่อย่ออย่างอื่น มีฐานะเทียบเท่างานภายในได้โครงสร้างของส่วนงานหรือหน่วยงานภายใน

“พนักงานมหาวิทยาลัย” หมายความว่า พนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน สังกัดมหาวิทยาลัยศิลปากร

“กลุ่มอำนวยการ” หมายความว่า พนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน ประเภทบริหาร กลุ่มอำนวยการ

๑๖๒

“กลุ่มตำแหน่งที่ปรึกษา” หมายความว่า กลุ่มที่ประกอบด้วยตำแหน่งที่ปรึกษา ส่วนงานซึ่งมีระดับตำแหน่งเทียบเท่าระดับเชี่ยวชาญ และตำแหน่งที่ปรึกษานั่นว่างานภายในระดับกองหรือหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากองซึ่งมีระดับตำแหน่งเทียบเท่าระดับชำนาญการพิเศษ

“กลุ่มหัวหน้างาน” หมายความว่า กลุ่มที่ประกอบด้วยตำแหน่งหัวหน้างานหรือตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานย่อยที่มีฐานะเทียบเท่างาน และตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง ผู้ช่วยเลขานุการคณะ หรือผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง

ข้อ ๔ ให้อธิการบดีรักษาการตามข้อบังคับนี้ และให้มีอำนาจออกประกาศ หรือคำสั่ง เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามข้อบังคับนี้

ในกรณีที่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการหรือการตีความตามข้อบังคับ ให้อธิการบดีมีอำนาจวินิจฉัยสิ่งการได้เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับนี้ แต่ถ้าอธิการบดีเห็นสมควรก็อาจเสนอให้สภามหาวิทยาลัยวินิจฉัยได้

ในกรณีที่มีเหตุผลและความจำเป็นอย่างยิ่ง สภามหาวิทยาลัยอาจมีมติให้ดใช้ข้อบังคับนี้ ทั้งหมด หรือบางส่วนได้

## หมวด ๑ บททั่วไป

ข้อ ๕ ให้กำหนดตำแหน่งกลุ่มอำนวยการของสำนักงานอธิการบดี และสำนักงานสภามหาวิทยาลัย โดยให้มีผู้อำนวยการสำนักงาน

การกำหนดจำนวนตำแหน่งกลุ่มอำนวยการของหน่วยงานภายในระดับกองหรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง ให้มีได้ตามโครงสร้างการแบ่งหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย

ข้อ ๖ การกำหนดจำนวนตำแหน่งของกลุ่มหัวหน้างาน ให้มีได้ตามจำนวนหน่วยงานย่อยตามโครงสร้างการแบ่งส่วนงาน หน่วยงานภายใน และหน่วยงานย่อยภายใต้ส่วนงานหรือภายใต้หน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย

การกำหนดจำนวนตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง ผู้ช่วยเลขานุการคณะ หรือตำแหน่งผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง ซึ่งมีระดับตำแหน่งเทียบเท่าระดับหัวหน้างาน รวมทั้งผู้รักษาการแทนในตำแหน่งดังกล่าว ให้มีได้เฉพาะหน่วยงานภายในระดับกองหรือหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง โดยให้ ก.บ.ม. กำหนดตามโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานภายในดังกล่าวที่สภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบ และให้คงจำนวนตำแหน่งดังกล่าวไว้ตามจำนวนตำแหน่งซึ่งเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างหน่วยงานเท่านั้น

ข้อ ๗ การนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ให้สามารถนับระยะเวลาการรักษาการแทนของกลุ่มอำนวยการและกลุ่มหัวหน้างาน เป็นส่วนหนึ่งของระยะเวลาที่ใช้ในการขอกำหนดระดับตำแหน่ง และประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้นในตำแหน่งกลุ่มอำนวยการหรือกลุ่มหัวหน้างานได้

ข้อ ๘ ให้กำหนดวันแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ ตำแหน่งกลุ่มที่ปรึกษา และตำแหน่งกลุ่มหัวหน้างาน โดยให้ถือเอาวันถัดจากวันที่ ก.บ.ม. มีมติอนุมัติเป็นวันแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

๗๙

## หมวด ๒

### หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินเพื่อแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุนให้เข้าสู่ตำแหน่ง

ข้อ ๙ การประเมินเพื่อแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุนให้เข้าสู่ตำแหน่งตามข้อบังคับนี้ ให้ดำเนินการโดยให้ประเมินตามหลักเกณฑ์และวิธีการในแต่ละกลุ่มตำแหน่ง

ข้อ ๑๐ ผู้อำนวยการระดับตำแหน่งให้สูงขึ้นต้องมีผลการประเมินการปฏิบัติงานไม่ต่ำกว่าระดับเดียวกันวันยืนของผู้อำนวยการระดับตำแหน่งให้สูงขึ้นเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองรอบการประเมินติดต่อกัน และต้องมีคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งตรงตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่มหาวิทยาลัยกำหนด ทั้งนี้จะต้องได้รับเงินเดือนไม่ต่ำกว่าขั้นต่ำของระดับที่จะแต่งตั้ง

ข้อ ๑๑ ให้กำหนดเกณฑ์ในการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น ดังนี้

- (๑) ผลการประเมินที่มีค่าคะแนนร้อยละ ๕๐ – ๑๐๐ อยู่ในระดับดีเด่น
- (๒) ผลการประเมินที่มีค่าคะแนนร้อยละ ๔๐ – ๔๙ อยู่ในระดับดีมาก
- (๓) ผลการประเมินที่มีค่าคะแนนร้อยละ ๓๐ – ๓๙ อยู่ในระดับดี
- (๔) ผลการประเมินที่มีค่าคะแนนร้อยละ ๖๐ – ๖๙ อยู่ในระดับพอใช้
- (๕) ผลการประเมินที่มีค่าคะแนนต่ำกว่าร้อยละ ๖๐ อยู่ในระดับควรปรับปรุง

ให้มีการสอบสัมภาษณ์เพื่อประเมินความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ ตลอดจนแนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงาน (ถ้ามี) โดยกำหนดเกณฑ์คะแนนความเหมาะสมสำหรับตำแหน่งด้วยค่าคะแนนร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป

ข้อ ๑๒ ให้อธิการบดีโดยมติ ก.บ.ม. มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาอนุมัติการกำหนดระดับตำแหน่งและแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยให้ดำรงตำแหน่ง ดังนี้

(๑) ตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ

(๑.๑) ระดับผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดีและระดับผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

(๑.๒) ระดับผู้อำนวยการกอง เลขาธุการคณะ หรือหัวหน้าหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออ่ายอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง

(๒) ตำแหน่งกลุ่มที่ปรึกษา

(๒.๑) ตำแหน่งที่ปรึกษาส่วนงาน

(๒.๒) ตำแหน่งที่ปรึกษาน่วยงานภายในระดับกองหรือหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออ่ายอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง

(๓) ตำแหน่งกลุ่มหัวหน้างาน

(๓.๑) ตำแหน่งหัวหน้างานหรือหัวหน้าหน่วยงานย่อยที่มีฐานะเทียบเท่างาน

(๓.๒) ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง ผู้ช่วยเลขาธุการคณะ หรือผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออ่ายอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง

(๓.๓) ตำแหน่งที่เรียกชื่ออ่ายอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าในกลุ่มหัวหน้างานตามที่ ก.บ.ม. กำหนด

๑  
๗๖๓

## ส่วนที่ ๑

### การคัดเลือกเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นในตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ

ข้อ ๑๓ การแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ ระดับตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย และระดับตำแหน่งผู้อำนวยการกอง เลขานุการคณะ หรือหัวหน้าหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออวย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง ให้ใช้วิธีการสรรหา ด้วยการรับสมัครและให้คัดเลือกผู้สมควรดำรงตำแหน่ง โดยให้เสนอเรื่องต่อ ก.บ.ม. เพื่อให้มีการสรรหา ตามระยะเวลาที่เห็นสมควร และให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคนแต่ไม่เกินเจ็ดคน โดย มีองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ ก.บ.ม. กำหนด

ให้คณะกรรมการตามวรรคหนึ่งมีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

(๑) ประเมินความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน และประเมินสมรรถนะทางการบริหาร

(๒) ประเมินจากแนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่

(๓) พิจารณาคัดเลือกผู้สมควรดำรงตำแหน่งกลุ่มอำนวยการและสรุปผลเพื่อเสนอ ก.บ.ม. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ ระดับตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย และระดับตำแหน่งผู้อำนวยการกอง เลขานุการคณะ หรือหัวหน้าหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออวย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง

ข้อ ๑๔ หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้สมควรดำรงตำแหน่งเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น ในตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ ระดับตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย และระดับตำแหน่งผู้อำนวยการกอง เลขานุการคณะ หรือหัวหน้าหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออวย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง ให้ดำเนินการคัดเลือกด้วยวิธีการสอบสัมภาษณ์เพื่อให้ได้ผู้มีความรู้ความสามารถเหมาะสมในการเข้าสู่ตำแหน่ง โดยให้ประเมินจากความรู้ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะ ที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน สมรรถนะทางการบริหาร และแนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงาน ในตำแหน่งใหม่ ผลการประเมินต้องได้ค่าคะแนนไม่ต่ำกว่า ๘๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน

ทั้งนี้ แบบประเมินให้เป็นไปตามแบบที่แนบท้ายข้อบังคับนี้หรือตามที่ ก.บ.ม. กำหนด

## ส่วนที่ ๒

### หลักเกณฑ์และวิธีการเข้าสู่ตำแหน่งในกลุ่มตำแหน่งที่ปรึกษา

ข้อ ๑๕ การกำหนดจำนวนที่พึงมีได้สำหรับตำแหน่งที่ปรึกษาส่วนงานและตำแหน่งที่ปรึกษา หน่วยงานภายในระดับกองหรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออวย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง ให้ ก.บ.ม. พิจารณา กำหนดจำนวนโดยให้คำนึงถึงผลการวิเคราะห์การกิจของมหาวิทยาลัย ส่วนงานและหน่วยงานภายใน ดังกล่าว รวมทั้งนโยบายในการพัฒนามหาวิทยาลัยและส่วนงาน และให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัย ให้ความเห็นชอบจำนวนที่พึงมีได้ดังกล่าว

ข้อ ๑๖ การแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่ปรึกษาส่วนงาน และตำแหน่งที่ปรึกษาหน่วยงานภายในระดับกองหรือหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออวย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง ให้ใช้วิธี การคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมจากผู้ที่ดำรงตำแหน่งกลุ่มอำนวยการหรือผู้ที่ครบวาระการดำรงตำแหน่ง กลุ่มอำนวยการ

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกตามวรรคหนึ่ง ให้เป็นไปตามที่ ก.บ.ม. กำหนด

๑๗๙

ส่วนที่ ๓  
การกำหนดตำแหน่งให้สูงขึ้น  
เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งสายสนับสนุน กลุ่มหัวหน้างาน

ข้อ ๑๗ ให้กำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะเข้าสู่ตำแหน่งสายสนับสนุน กลุ่มหัวหน้างาน ดังนี้

- (๑) ต้องดำรงตำแหน่งในสายสนับสนุน กลุ่มปฏิบัติการ
- (๒) ต้องเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานประจำ สถานภาพประจำ
- (๓) ต้องมีระยะเวลาปฏิบัติงานของการเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานประจำ มาแล้วไม่น้อยกว่า ๕ ปี

ข้อ ๑๘ ให้ ก.บ.ม. แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินเพื่อแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้นในการเข้าสู่ตำแหน่งกลุ่มหัวหน้างานจำนวน ๓ คน โดยมีองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ ก.บ.ม. กำหนด

ให้คณะกรรมการตามวรรคหนึ่งมีหน้าที่และอำนาจดังนี้

- (๑) ประเมินความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จะประเมินโดยวิธีการสอบสัมภาษณ์
  - (๒) พิจารณาสรุปผลเพื่อเสนอ ก.บ.ม. พิจารณา  
ทั้งนี้ แบบประเมินให้เป็นไปตามแบบที่แนบท้ายข้อบังคับนี้หรือตามที่ ก.บ.ม. กำหนด
- ข้อ ๑๙ ให้กำหนดหลักเกณฑ์การผ่านประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกลุ่มหัวหน้างาน ดังนี้
- (๑) ความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมินผลการประเมินต้องได้ค่าคะแนนไม่ต่ำกว่า ๘๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน และ
  - (๒) สมรรถนะทางการบริหาร ผลการประเมินต้องได้ค่าคะแนนไม่ต่ำกว่า ๘๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน

หมวด ๓  
การกำหนดตำแหน่งภายนอกลุ่มอำนวยการ

ข้อ ๒๐ พนักงานมหาวิทยาลัยผู้ดำรงตำแหน่งกลุ่มอำนวยการที่ดำรงตำแหน่งมาแล้วจนครบวาระและไม่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกลุ่มอำนวยการในตำแหน่งเดิม หรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่า หรือในระดับตำแหน่งที่สูงขึ้น ให้ผู้นั้นเข้าสู่ตำแหน่งในกรณีได้กรณีหนึ่ง ดังนี้

(๑) ผู้พ้นจากตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ ระดับตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงาน อธิการบดี หรือผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ให้ไปดำรงตำแหน่งในกรณีได้กรณีหนึ่ง ดังนี้

(๑.๑) ให้ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาส่วนงานซึ่งเป็นตำแหน่งที่เทียบเท่ากับตำแหน่งสายบริหารดังกล่าว ทั้งนี้ การเข้าสู่ตำแหน่งที่ปรึกษาส่วนงานจะต้องเป็นตำแหน่งซึ่งสภามหาวิทยาลัยได้อนุมัติจำนวนตำแหน่งไว้แล้ว และเป็นไปตามความประสงค์ของอธิการบดี โดยให้ใช้วิธีการคัดเลือกในการเข้าสู่ตำแหน่งตามหมวด ๒ ส่วนที่ ๒ หรือ

(๑.๒) ให้แต่งตั้งผู้นั้นไปดำรงตำแหน่งในระดับเชี่ยวชาญ โดยใช้กรอบตำแหน่งของผู้นั้นในการกำหนดตำแหน่งดังกล่าว

๑๖๓

(๒) ผู้พัฒนาจากตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ ระดับตำแหน่งผู้อำนวยการกอง เลขานุการคณะกรรมการ  
หรือหัวหน้าหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออ้างอิงอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง ให้ดำเนินการตามที่ได้ระบุไว้ในครั้งนี้

(๒.๑) ให้ดำเนินการตามที่ปรึกษาหน่วยงานภายในระดับกองหรือที่ปรึกษา  
หน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออ้างอิงอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง ทั้งนี้ การเข้าสู่ตำแหน่งที่ปรึกษาหน่วยงาน  
ภายในดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามความประสงค์ของมหาวิทยาลัย โดยให้ใช้วิธีการคัดเลือกในการเข้าสู่  
ตำแหน่งตามหมวด ๒ ส่วนที่ ๒ หรือ

(๒.๒) ให้แต่งตั้งผู้นั้นไปดำเนินการตามที่ปรึกษาหน่วยงานพิเศษ โดยใช้  
กรอบตำแหน่งของผู้นั้นในการกำหนดตำแหน่งดังกล่าว

ความในวรรคหนึ่งให้ใช้กับผู้ที่ดำเนินการตามที่ปรึกษาหน่วยงานแล้วและผู้นั้นประสงค์ลาออกจาก  
ตำแหน่งก่อนครบวาระในวาระต่อมา รวมทั้งกรณีผู้ดำเนินการมาแล้ว ต่อมาได้รับแต่งตั้ง  
ให้ดำเนินการอื่นที่เทียบเท่ากับตำแหน่งดังกล่าวโดยมีระยะเวลาการปฏิบัติงานครบ ๕ ปีต่อเนื่องกันด้วย

ข้อ ๒๑ พนักงานมหาวิทยาลัยผู้ดำเนินการตำแหน่งกลุ่มอำนวยการที่ดำเนินการไม่ครบวาระแรก  
และไม่ประสงค์ดำเนินการตำแหน่งดังกล่าวหรือมีกรณีไม่สมควรให้ผู้นั้นดำเนินการตำแหน่งดังกล่าวต่อไปอีก ให้ผู้นั้น  
กลับเข้าสู่ตำแหน่งสายสนับสนุนที่ผู้นั้นเคยดำเนินการอยู่ก่อนเข้าสู่ตำแหน่งกลุ่มอำนวยการดังกล่าว

ข้อ ๒๒ ให้พนักงานมหาวิทยาลัยตามข้อ ๒๐ และข้อ ๒๑ ได้รับเงินเดือนในอัตราเดิมขณะ  
ดำเนินการตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ โดยหากได้รับเงินเดือนที่เกินขั้นสูง ให้ถือว่าเป็นขั้นสูงชั่วคราว

ส่วนเงินประจำตำแหน่ง ให้เป็นไปตามบัญชีเงินประจำตำแหน่งที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด

### บทเฉพาะกาล

ข้อ ๒๓ การนับระยะเวลาการดำเนินการตำแหน่งในการกำหนดตำแหน่งให้สูงขึ้นของพนักงาน  
มหาวิทยาลัยซึ่งเปลี่ยนสถานภาพมาจากการพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาสังกัดมหาวิทยาลัย ให้นับ  
ระยะเวลาการปฏิบัติงานในตำแหน่งดังกล่าวต่อเนื่องกัน

ประกาศ ณ วันที่

๙ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายกราเดช พยัชริเซียร)

นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

## แบบประเมินเพื่อคัดเลือกบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง กลุ่มอำนวยการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

## ส่วนที่ ๑ ข้อมูลเบื้องต้นของผู้รับการประเมิน

๑. (ชื่อ-สกุล).....	ตำแหน่ง.....	ระดับ.....
ตำแหน่งบริหาร .....	( เช่น ผู้อำนวยการสำนักงาน/ผู้อำนวยการกอง/ เลขานุการคณะ เป็นต้น )	
สังกัด .....		
เงินเดือน.....	บาท	
เกิดวันที่.....	เดือน.....	พ.ศ..... อายุ..... ปี
๒. ขอกำหนดตำแหน่งเพื่อเข้าสู่ตำแหน่ง กลุ่มอำนวยการ ตำแหน่ง		
<input type="checkbox"/> ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี <input type="checkbox"/> ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย <input type="checkbox"/> ผู้อำนวยการกอง <input type="checkbox"/> เลขานุการคณะ <input type="checkbox"/> หัวหน้าหน่วยงานภายในที่เรียกชื่อย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง <sup>ระบุรายละเอียดของชื่อตำแหน่ง</sup> .....		
๓. ประวัติการศึกษาระดับอุดมศึกษา (เรียงจากวุฒิสูงสุดตามลำดับ)		
คุณวุฒิและสาขา	ปี พ.ศ. ที่จบ	ชื่อสถานศึกษาและประเทศ
๓.๑.....		
๓.๒.....		
๓.๓.....		
๔. ประวัติการทำงาน (จากเริ่มเข้ารับการปฏิบัติงานจนถึงปัจจุบัน/การย้าย/การเปลี่ยนสถานภาพ/ การเปลี่ยนตำแหน่ง/การเลื่อนระดับตำแหน่ง)		
วัน เดือน ปี	ตำแหน่ง	สังกัด
๔.๑.....		
๔.๒.....		
๔.๓.....		
๔.๔.....		
๔.๕.....		
รวมเวลาปฏิบัติงาน.....ปี .....	เดือน	

## ส่วนที่ ๑ (ต่อ)

## ๕. ประวัติการฝึกอบรมหรือดูงาน

วัน/เดือน/ปี ระยะเวลา

รายการฝึกอบรม/ดูงาน

สถานศึกษา/สถาบัน

๕.๑.....

๕.๒.....

๕.๓.....

๕.๔.....

๕.๕.....

## ๖. ประวัติถูกลงโทษทางวินัย (ถ้ามี)

.....  
 .....  
 .....

## ส่วนที่ ๒ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของตำแหน่งที่ครองอยู่ก่อนวันยื่นขอกำหนดระดับตำแหน่ง เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองรอบการประเมินติดต่อกัน

ผลการประเมินการปฏิบัติงาน	หลักฐานที่แสดงถึงผลการประเมิน การปฏิบัติงาน
๑. ผลการประเมิน เดือน ..... พ.ศ. .... อุปในระดับ <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดีเด่น	
๒. ผลการประเมิน เดือน ..... พ.ศ. .... อุปในระดับ <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดีเด่น	

**ส่วนที่ ๓ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง และสมรรถนะทางการบริหาร**

รายการประเมิน	คำบรรยายลักษณะงานของตำแหน่งที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน พร้อมระบุเอกสารหรือกรณีอ้างอิง
<u>ความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน</u> พิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ในทางวิชาการหรือวิชาชีพ ความสามารถในการบริหารงานรวมถึงสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จโดยประยุกต์ทักษะการต่าง ๆ ทั้งงบประมาณ เวลา และ กำลังคนตลอดจนมีความสามารถในการตัดสินใจและมีความคิดริเริ่ม	
<u>สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน</u> พิจารณาจากสมรรถนะที่กำหนดเฉพาะสำหรับสายงานและตำแหน่งเพื่อสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ให้ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ ให้พิจารณาจากผลการประเมินสมรรถนะประจำตำแหน่ง (Functional Competency) ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้นด้วย <u>สมรรถนะทางการบริหาร</u> พิจารณาจากสมรรถนะที่สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและสร้างผลสัมฤทธิ์ต่อความสำเร็จและการเติบโตขององค์กร เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น	

**ส่วนที่ ๔ แนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่**

ให้จัดทำเอกสารแสดงแนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่ จำนวน ๑ – ๕ หน้า

ส่วนที่ ๕ คำรับรองของผู้รับการประเมินและความเห็นของผู้บังคับบัญชา

๑. คำรับรองของผู้รับการประเมิน

ขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

ลงชื่อ..... ผู้ขอรับการประเมิน  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....เดือน..... พ.ศ. ....

๒. คำรับรองและความเห็นของผู้บังคับบัญชา

๒.๑ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....เดือน..... พ.ศ. ....

๒.๒ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือกว่าผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....เดือน..... พ.ศ. ....

## ส่วนที่ ๖ การประเมินเพื่อคัดเลือกผู้สมควรดำรงตำแหน่ง

หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้สมควรดำรงตำแหน่งเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ ให้พิจารณาผู้ที่มีความเหมาะสมจากความรู้ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน สมรรถนะทางการบริหาร และแนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่ ผลการประเมินต้องได้ค่าคะแนนไม่ต่ำกว่า ๘๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน

รายการประเมิน	คะแนนที่ได้ (คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน)
<p><u>ความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน</u></p> <p>พิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ในทางวิชาการหรือวิชาชีพ ความสามารถในการบริหารงาน รวมถึงสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จโดย ประยุกต์ทรัพยากร่างกาย ทั้งงบประมาณ เวลา และ กำลังคน ตลอดจนมี ความสามารถในการตัดสินใจและมีความคิดริเริ่ม</p> <p><u>สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน</u></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่กำหนดเฉพาะสำหรับสายงานและตำแหน่ง เพื่อสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ให้ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ ให้พิจารณาจากการประเมินสมรรถนะประจำตำแหน่ง (Functional Competency) ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้นด้วย</p> <p><u>สมรรถนะทางการบริหาร</u></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และสร้างผลสัมฤทธิ์ต่อความสำเร็จและการเติบโตขององค์กร เพื่อใช้ ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น</p> <p><u>แนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่</u></p> <p>พิจารณาจากแนวความคิด วิสัยทัศน์ หรือแผนงานที่จะทำในอนาคต เพื่อพัฒนางานในตำแหน่งที่จะได้รับการแต่งตั้ง สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง และกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จได้</p>	

สรุปผลการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ

คะแนนที่ได้รับ ..... คะแนน (คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน)

ส่วนที่ ๗ สรุปความเห็นของคณะกรรมการ

เหมาะสม.....

.....  
.....  
.....  
.....

ไม่เหมาะสม.....

.....  
.....  
.....  
.....

ลงชื่อ..... ประธาน  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... เลขาธุการ  
(.....)

## แบบประเมินเพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง กลุ่มที่ปรึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร

## ส่วนที่ ๑ ข้อมูลเบื้องต้นของผู้รับการประเมิน

๑. (ชื่อ-สกุล).....	ตำแหน่ง.....	ระดับ.....
ตำแหน่งบริหาร.....		
สังกัด .....		
เงินเดือน..... บาท		
เกิดวันที่..... เดือน..... พ.ศ..... อายุ..... ปี		
๒. ขอกำหนดตำแหน่งเพื่อเข้าสู่ตำแหน่ง กลุ่มที่ปรึกษา		
<input type="checkbox"/> ตำแหน่งที่ปรึกษาส่วนงาน ระบุรายละเอียดของชื่อตำแหน่ง .....		
<input type="checkbox"/> ตำแหน่งที่ปรึกษาน่วงงานภายในระดับกองหรือหน่วยงานที่เรียกชื่อย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง ระบุรายละเอียดของชื่อตำแหน่ง .....		
๓. ประวัติการศึกษาระดับอุดมศึกษา (เรียงจากวุฒิสูงสุดตามลำดับ)		
คุณวุฒิและสาขา	ปี พ.ศ. ที่จบ	ชื่อสถานศึกษาและประเทศ
๓.๑.....		
๓.๒.....		
๓.๓.....		
๔. ประวัติการทำงาน (จากเริ่มเข้ารับการปฏิบัติงานจนถึงปัจจุบัน/การย้าย/การเปลี่ยนสถานภาพ/ การเปลี่ยนตำแหน่ง/การเลื่อนระดับตำแหน่ง)		
วัน เดือน ปี	ตำแหน่ง	สังกัด
๔.๑.....		
๔.๒.....		
๔.๓.....		
๔.๔.....		
๔.๕.....		
รวมเวลาปฏิบัติงาน..... ปี ..... เดือน		

## ส่วนที่ ๑ (ต่อ)

๕. ประวัติการฝึกอบรมหรือดูงาน

วัน/เดือน/ปี ระยะเวลา

รายการฝึกอบรม/ดูงาน

สถานศึกษา/สถาบัน

- ๕.๑.....
- ๕.๒.....
- ๕.๓.....
- ๕.๔.....
- ๕.๕.....

๖. ประสบการณ์พิเศษในการทำงาน (งานที่เคยปฏิบัตินอกเหนือจากข้อ ๕ เช่น เป็นหัวหน้าโครงการ กรรมการ อนุกรรมการ วิทยากร เป็นต้น)

.....

.....

.....

.....

๗. ประวัติถูกลงโทษทางวินัย (ถ้ามี)

- .....
- .....
- .....

ส่วนที่ ๒ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของตำแหน่งที่ครองอยู่ก่อนวันยื่นขอหนังสือระดับตำแหน่ง  
เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองรอบการประเมินติดต่อกัน

ผลการประเมินการปฏิบัติงาน	หลักฐานที่แสดงถึงผลการประเมิน การปฏิบัติงาน
๑. ผลการประเมิน เดือน ..... พ.ศ. .... อุปในระดับ <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดีเด่น	
๒. ผลการประเมิน เดือน ..... พ.ศ. .... อุปในระดับ <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดีเด่น	

ส่วนที่ ๓ คำรับรองของผู้รับการประเมินและความเห็นของผู้บังคับบัญชา

๑. คำรับรองของผู้รับการประเมิน

ขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

ลงชื่อ..... ผู้ขอรับการประเมิน

(.....)

ตำแหน่ง.....

วันที่..... เดือน..... พ.ศ. .....

๒. คำรับรองและความเห็นของผู้บังคับบัญชา

๒.๑ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

ลงชื่อ.....

(.....)

ตำแหน่ง.....

วันที่..... เดือน..... พ.ศ. .....

๒.๒ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือกว่าผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

ลงชื่อ.....

(.....)

ตำแหน่ง.....

วันที่..... เดือน..... พ.ศ. .....

ส่วนที่ ๔ สรุปความเห็นของคณะกรรมการ

เหมาะสม.....  
.....  
.....  
.....  
.....

ไม่เหมาะสม.....  
.....  
.....  
.....  
.....

ลงชื่อ..... ประธาน  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... เลขานุการ  
(.....)

แบบประเมินเพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง กลุ่มหัวหน้างาน มหาวิทยาลัยศิลปากร

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลเบื้องต้นของผู้รับการประเมิน**

๑. (ชื่อ-สกุล).....	ตำแหน่ง.....	ระดับ.....
สังกัด งาน/กอง/ภาควิชา .....	คณะ/ส่วนงาน/ศูนย์ .....	
เงินเดือน.....	บาท	
เกิดวันที่.....	เดือน.....	พ.ศ..... อายุ..... ปี
<b>๒. ขอกำหนดตำแหน่งเพื่อเข้าสู่ตำแหน่ง กลุ่มหัวหน้างาน</b>		
<input type="checkbox"/> ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง/ผู้ช่วยเลขานุการคณะ/ผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงานภายใน ที่เรียกชื่อออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง ระบุรายละเอียดของข้อต่อตำแหน่ง .....		
<input type="checkbox"/> ตำแหน่งหัวหน้างาน/หัวหน้าหน่วยงานย่อยที่มีฐานะเทียบเท่างาน ระบุรายละเอียดของข้อต่อตำแหน่ง .....		
<input type="checkbox"/> ..... (ตำแหน่งที่เรียกชื่อออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าในกลุ่มหัวหน้างานตามที่ ก.บ.ม. กำหนด)		
<b>๓. ประวัติการศึกษา (เรียงจากวุฒิสูงสุดตามลำดับ)</b>		
คุณวุฒิและสาขา	ปี พ.ศ. ที่จบ	ชื่อสถานศึกษาและประเทศ
๓.๑.....		
๓.๒.....		
๓.๓.....		
<b>๔. ประวัติการทำงาน (จากเริ่มเข้ารับการปฏิบัติงานจนถึงปัจจุบัน/การย้าย/การเปลี่ยนสถานภาพ/            การเปลี่ยนตำแหน่ง/การเลื่อนระดับตำแหน่ง)</b>		
วัน เดือน ปี	ตำแหน่ง	สังกัด
๔.๑.....		
๔.๒.....		
๔.๓.....		
๔.๔.....		
๔.๕.....		
รวมเวลาปฏิบัติงาน.....ปี .....	เดือน	

## ส่วนที่ ๑ (ต่อ)

## ๔. ประวัติการฝึกอบรมหรือดูงาน

วัน/เดือน/ปี ระยะเวลา

รายการฝึกอบรม/ดูงาน

สถานศึกษา/สถาบัน

๔.๑.....

๔.๒.....

๔.๓.....

๔.๔.....

๔.๕.....

## ๕. ประวัติถูกลงโทษทางวินัย (ถ้ามี)

.....

.....

.....

## ส่วนที่ ๒ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของตำแหน่งที่ครองอยู่ก่อนวันยื่นขอกำหนดระดับตำแหน่ง เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองรอบการประเมินติดต่อกัน

ผลการประเมินการปฏิบัติงาน	หลักฐานที่แสดงถึง ผลการประเมินการปฏิบัติงาน
๑. ผลการประเมิน เดือน ..... พ.ศ. .... อยู่ในระดับ <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดีเด่น	
๒. ผลการประเมิน เดือน ..... พ.ศ. .... อยู่ในระดับ <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดีเด่น	

### ส่วนที่ ๓ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง

รายการประเมิน	คำบรรยายลักษณะงานของตำแหน่งที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน พร้อมระบุเอกสารหรือกรณีอ้างอิง
<p><u>ความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน</u></p> <p>พิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ในทางวิชาการหรือวิชาชีพ ความสามารถในการบริหารงานรวมถึงความสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จโดยประยุกต์ทรัพยากรต่าง ๆ ทั้งงบประมาณ เวลา และ กำลังคน ตลอดจนมีความสามารถในการตัดสินใจและมีความคิดริเริ่ม</p> <p><u>สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน</u></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่กำหนดเฉพาะสำหรับสายงานและตำแหน่งเพื่อสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ให้ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ ให้พิจารณาจากผลการประเมิน สมรรถนะประจำตำแหน่ง (Functional Competency) ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้นด้วย</p>	

### ส่วนที่ ๔ สมรรถนะทางการบริหาร

รายการประเมิน	คำบรรยายลักษณะงานของตำแหน่งที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน พร้อมระบุเอกสารหรือกรณีอ้างอิง
<p><u>สมรรถนะทางการบริหาร</u></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและสร้างผลสัมฤทธิ์ต่อ ความสามารถและ การเติบโตขององค์กร เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น</p>	

ส่วนที่ ๔ คำรับรองของผู้รับการประเมินและความเห็นของผู้บังคับบัญชา

๑. คำรับรองของผู้รับการประเมิน

ขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

ลงชื่อ..... ผู้ขอรับการประเมิน  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่..... เดือน..... พ.ศ. ....

๒. คำรับรองและความเห็นของผู้บังคับบัญชา

๒.๑ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่..... เดือน..... พ.ศ. ....

๒.๒ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือกว่าผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่..... เดือน..... พ.ศ. ....

## ส่วนที่ ๖ การประเมินผลการปฏิบัติงาน

หลักเกณฑ์การผ่านประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกลุ่มหัวหน้างาน

(๑) ความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน ผลการประเมินต้องได้ค่าคะแนนไม่ต่ำกว่า ๘๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน

(๒) สมรรถนะทางการบริหาร ผลการประเมินต้องได้ค่าคะแนนไม่ต่ำกว่า ๘๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน

## ส่วนที่ ๑ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง

รายการประเมิน	รวมคะแนนที่ได้ (คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน)
<p><u>ความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน</u></p> <p>พิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ในทางวิชาการหรือวิชาชีพ ความสามารถในการบริหารงาน รวมถึงสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จโดย ประยุกต์ทรัพยากรต่าง ๆ ทั้งงบประมาณ เวลา และ กำลังคน ตลอดจนมี ความสามารถในการตัดสินใจและมีความคิดริเริ่ม <u>สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน</u></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่กำหนดเฉพาะสำหรับ สายงานและตำแหน่งเพื่อสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่ เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติภารกิจใน หน้าที่ให้เด็ดขาด ทั้งนี้ ให้พิจารณาจากผลการประเมินสมรรถนะประจำ ตำแหน่ง (Functional Competency) ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อน ตำแหน่งให้สูงขึ้นด้วย</p>	

## ส่วนที่ ๒ สมรรถนะทางการบริหาร

รายการประเมิน	รวมคะแนนที่ได้ (คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน)
<p><u>สมรรถนะทางการบริหาร</u></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และสร้างผลสัมฤทธิ์ต่อความสำเร็จและการเติบโตขององค์กร เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น</p>	

สรุปผลการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกลุ่มหัวหน้างาน

ส่วนที่ ๑ การประเมินความรู้ ความสามารถ ทักษะและสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง .....

คะแนน (คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน)

ส่วนที่ ๒ การประเมินสมรรถนะทางการบริหาร ..... คะแนน (คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน)

ส่วนที่ ๓ สรุปความเห็นของคณะกรรมการ

เหมาะสม.....

.....  
.....  
.....  
.....

ไม่เหมาะสม.....

.....  
.....  
.....  
.....

ลงชื่อ..... ประธาน  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... เลขานุการ  
(.....)

## แบบประเมินเพื่อคัดเลือกบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง กลุ่มอำนวยการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

## ส่วนที่ ๑ ข้อมูลเบื้องต้นของผู้รับการประเมิน

๑. (ชื่อ-สกุล)..... ตำแหน่ง..... ระดับ.....

ตำแหน่งบริหาร ..... ( เช่น ผู้อำนวยการสำนักงาน/ผู้อำนวยการกอง/  
เลขานุการคณะ เป็นต้น)

สังกัด .....

เงินเดือน..... บาท

เกิดวันที่..... เดือน..... พ.ศ..... อายุ..... ปี

## ๒. ขอกำหนดตำแหน่งเพื่อเข้าสู่ตำแหน่ง กลุ่มอำนวยการ ตำแหน่ง

 ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี  ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ผู้อำนวยการกอง  เลขานุการคณะ หัวหน้าหน่วยงานภายในที่เรียกชื่อย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง  
ระบุรายละเอียดของชื่อตำแหน่ง .....

## ๓. ประวัติการศึกษาระดับอุดมศึกษา (เรียงจากวุฒิสูงสุดตามลำดับ)

คุณวุฒิและสาขา ปี พ.ศ. ที่จบ ชื่อสถานศึกษาและประเทศ

๓.๑.....

๓.๒.....

๓.๓.....

๔. ประวัติการทำงาน (จากเริ่มเข้ารับการปฏิบัติงานจนถึงปัจจุบัน/การย้าย/การเปลี่ยนสถานภาพ/  
การเปลี่ยนตำแหน่ง/การเลื่อนระดับตำแหน่ง)

วัน เดือน ปี ตำแหน่ง สังกัด

๔.๑.....

๔.๒.....

๔.๓.....

๔.๔.....

๔.๕.....

รวมเวลาปฏิบัติงาน..... ปี ..... เดือน

## ส่วนที่ ๑ (ต่อ)

## ๕. ประวัติการฝึกอบรมหรือดูงาน

วัน/เดือน/ปี ระยะเวลา

รายการฝึกอบรม/ดูงาน

สถานศึกษา/สถาบัน

๕.๑.....

๕.๒.....

๕.๓.....

๕.๔.....

๕.๕.....

## ๖. ประวัติถูกลงโทษทางวินัย (ถ้ามี)

.....  
 .....  
 .....

## ส่วนที่ ๒ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของตำแหน่งที่ครองอยู่ก่อนวันยื่นขอกำหนดรับตำแหน่ง เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองรอบการประเมินติดต่อกัน

ผลการประเมินการปฏิบัติงาน	หลักฐานที่แสดงถึงผลการประเมิน การปฏิบัติงาน
๑. ผลการประเมิน เดือน .....พ.ศ. .... อยู่ในระดับ <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดีเด่น	
๒. ผลการประเมิน เดือน .....พ.ศ. .... อยู่ในระดับ <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดีเด่น	

**ส่วนที่ ๓ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง และสมรรถนะทางการบริหาร**

รายการประเมิน	คำบรรยายลักษณะงานของตำแหน่งที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน พร้อมระบุเอกสารหรือกรณีอ้างอิง
<p><b><u>ความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน</u></b></p> <p>พิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ในทางวิชาการหรือวิชาชีพ ความสามารถในการบริหารงานรวมถึงความสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จโดยประยุกต์ทรัพยากรต่าง ๆ ทั้งงบประมาณ เวลา และ กำลังคน ตลอดจนมีความสามารถในการตัดสินใจและมีความคิดริเริ่ม</p> <p><b><u>สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน</u></b></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่กำหนดเฉพาะสำหรับสายงานและตำแหน่งเพื่อสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ให้ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ ให้พิจารณาจากผลการประเมินสมรรถนะประจำตำแหน่ง (Functional Competency) ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้นด้วย</p> <p><b><u>สมรรถนะทางการบริหาร</u></b></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและสร้างผลสัมฤทธิ์ต่อความสำเร็จและการเติบโตขององค์กร เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น</p>	

**ส่วนที่ ๔ แนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่**

ให้จัดทำเอกสารแสดงแนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่ จำนวน ๑ – ๕ หน้า

ส่วนที่ ๕ คำรับรองของผู้รับการประเมินและความเห็นของผู้บังคับบัญชา

๑. คำรับรองของผู้รับการประเมิน

ขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

ลงชื่อ..... ผู้ขอรับการประเมิน  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....เดือน..... พ.ศ. .....

๒. คำรับรองและความเห็นของผู้บังคับบัญชา

๒.๑ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....เดือน..... พ.ศ. .....

๒.๒ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือกว่าผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....เดือน..... พ.ศ. .....

## ส่วนที่ ๖ การประเมินเพื่อคัดเลือกผู้สมควรดำรงตำแหน่ง

หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้สมควรดำรงตำแหน่งเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ ให้พิจารณาผู้ที่มีความเหมาะสมจากความสามารถรู้ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน สมรรถนะทางการบริหาร และแนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่ ผลการประเมินต้องได้ค่าคะแนนไม่ต่ำกว่า ๘๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน

รายการประเมิน	คะแนนที่ได้ (คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน)
<p><u>ความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน</u></p> <p>พิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ในทางวิชาการหรือวิชาชีพ ความสามารถในการบริหารงาน รวมถึงสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จโดย ประยุกต์ทรัพยากรต่าง ๆ ทั้งงบประมาณ เวลา และ กำลังคน ตลอดจนมี ความสามารถในการตัดสินใจและมีความคิดสร้างสรรค์ <u>สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน</u></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่กำหนดเฉพาะสำหรับสายงานและตำแหน่ง เพื่อสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ให้ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ ให้พิจารณาจากผลการประเมินสมรรถนะประจำตำแหน่ง (Functional Competency) ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้นด้วย</p> <p><u>สมรรถนะทางการบริหาร</u></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และสร้างผลสัมฤทธิ์ต่อความสำเร็จและการเติบโตขององค์กร เพื่อใช้ ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น</p> <p><u>แนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่</u></p> <p>พิจารณาจากแนวความคิด วิสัยทัศน์ หรือแผนงานที่จะทำในอนาคต เพื่อพัฒนางานในตำแหน่งที่จะได้รับการแต่งตั้ง สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง และกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จได้</p>	

สรุปผลการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ

คะแนนที่ได้รับ ..... คะแนน (คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน)

ส่วนที่ ๗ สรุปความเห็นของคณะกรรมการ

เหมาะสม.....

.....

.....

.....

.....

.....

ไม่เหมาะสม.....

.....

.....

.....

.....

.....

ลงชื่อ..... ประธาน  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... เลขานุการ  
(.....)

## แบบประเมินเพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง กลุ่มที่ปรึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร

## ส่วนที่ ๑ ข้อมูลเบื้องต้นของผู้รับการประเมิน

๑. (ชื่อ-สกุล).....	ตำแหน่ง.....	ระดับ.....
ตำแหน่งบริหาร.....		
สังกัด .....		
เงินเดือน.....	บาท	
เกิดวันที่.....	เดือน.....	พ.ศ..... อายุ..... ปี
๒. ขอกำหนดตำแหน่งเพื่อเข้าสู่ตำแหน่ง กลุ่มที่ปรึกษา		
<input type="checkbox"/> ตำแหน่งที่ปรึกษาส่วนงาน ระบุรายละเอียดของชื่อตำแหน่ง .....		
<input type="checkbox"/> ตำแหน่งที่ปรึกษาน่าวางแผนภายในระดับองค์กรหรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากับ ระบุรายละเอียดของชื่อตำแหน่ง .....		
๓. ประวัติการศึกษาระดับอุดมศึกษา (เรียงจากวุฒิสูงสุดตามลำดับ)		
คุณวุฒิและสาขา	ปี พ.ศ. ที่จบ	ชื่อสถานศึกษาและประเทศ
๓.๑.....		
๓.๒.....		
๓.๓.....		
๔. ประวัติการทำงาน (จากเริ่มเข้ารับการปฏิบัติงานจนถึงปัจจุบัน/การย้าย/การเปลี่ยนสถานภาพ/ การเปลี่ยนตำแหน่ง/การเลื่อนระดับตำแหน่ง)		
วัน เดือน ปี	ตำแหน่ง	สังกัด
๔.๑.....		
๔.๒.....		
๔.๓.....		
๔.๔.....		
๔.๕.....		
รวมเวลาปฏิบัติงาน.....ปี .....	เดือน	

## ส่วนที่ ๑ (ต่อ)

## ๕. ประวัติการฝึกอบรมหรือคุณงาน

วัน/เดือน/ปี ระยะเวลา

รายการฝึกอบรม/คุณงาน

สถานศึกษา/สถาบัน

๕.๑.....

๕.๒.....

๕.๓.....

๕.๔.....

๕.๕.....

## ๖. ประสบการณ์พิเศษในการทำงาน (งานที่เคยปฏิบัตินอกเหนือจากข้อ ๕ เช่น เป็นหัวหน้าโครงการ กรรมการ อนุกรรมการ วิทยากร เป็นต้น)

## ๗. ประวัติถูกลงโทษทางวินัย (ถ้ามี)

ส่วนที่ ๒ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของตำแหน่งที่ครองอยู่ก่อนวันยื่นขอกำหนดระดับตำแหน่ง เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองรอบการประเมินติดต่อกัน

ผลการประเมินการปฏิบัติงาน	หลักฐานที่แสดงถึงผลการประเมิน การปฏิบัติงาน
๑. ผลการประเมิน เดือน ..... พ.ศ. .... อยู่ในระดับ <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดีเด่น	
๒. ผลการประเมิน เดือน ..... พ.ศ. .... อยู่ในระดับ <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดีเด่น	

ส่วนที่ ๓ คำรับรองของผู้รับการประเมินและความเห็นของผู้บังคับบัญชา

๑. คำรับรองของผู้รับการประเมิน

ขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

ลงชื่อ..... ผู้ขอรับการประเมิน  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....เดือน..... พ.ศ. .....

๒. คำรับรองและความเห็นของผู้บังคับบัญชา

๒.๑ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....เดือน..... พ.ศ. .....

๒.๒ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นหนีอกกว่าผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่.....เดือน..... พ.ศ. .....

ส่วนที่ ๔ สรุปความเห็นของคณะกรรมการ

เหมาะสม.....

.....

.....

.....

.....

ไม่เหมาะสม.....

.....

.....

.....

.....

ลงชื่อ..... ประธาน  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... เลขานุการ  
(.....)

## แบบประเมินเพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง กลุ่มหัวหน้างาน มหาวิทยาลัยศิลปากร

## ส่วนที่ ๑ ข้อมูลเบื้องต้นของผู้รับการประเมิน

๑. (ชื่อ-สกุล)..... ตำแหน่ง..... ระดับ.....  
 สังกัด งาน/กอง/ภาควิชา ..... คณะ/ส่วนงาน/ศูนย์ .....  
 เงินเดือน..... บาท  
 เกิดวันที่..... เดือน..... พ.ศ..... อายุ..... ปี

## ๒. ขอกำหนดตำแหน่งเพื่อเข้าสู่ตำแหน่ง กลุ่มหัวหน้างาน

- ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง/ผู้ช่วยเลขาธุการคณะ/ผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงานภายใน  
 ที่เรียกชื่ออ่ายอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง  
 ระบุรายละเอียดของชื่อตำแหน่ง .....
- ตำแหน่งหัวหน้างาน/หัวหน้าหน่วยงานย่อยที่มีฐานะเทียบเท่างาน  
 ระบุรายละเอียดของชื่อตำแหน่ง .....
- .....
- (ตำแหน่งที่เรียกชื่ออ่ายอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าในกลุ่มหัวหน้างานตามที่ ก.บ.ม. กำหนด)

## ๓. ประวัติการศึกษา (เรียงจากวุฒิสูงสุดตามลำดับ)

คุณวุฒิและสาขา

ปี พ.ศ. ที่จบ

ชื่อสถานศึกษาและประเทศ

๓.๑.....  
 ๓.๒.....  
 ๓.๓.....

๔. ประวัติการทำงาน (จากเริ่มเข้ารับการปฏิบัติงานจนถึงปัจจุบัน/การย้าย/การเปลี่ยนสถานภาพ/  
 การเปลี่ยนตำแหน่ง/การเลื่อนระดับตำแหน่ง)

วัน เดือน ปี

ตำแหน่ง

สังกัด

๔.๑.....  
 ๔.๒.....  
 ๔.๓.....  
 ๔.๔.....  
 ๔.๕.....

รวมเวลาปฏิบัติงาน..... ปี ..... เดือน

## ส่วนที่ ๑ (ต่อ)

## ๕. ประวัติการฝึกอบรมหรือดูงาน

วัน/เดือน/ปี ระยะเวลา

รายการฝึกอบรม/ดูงาน

สถานศึกษา/สถาบัน

๕.๑.....

๕.๒.....

๕.๓.....

๕.๔.....

๕.๕.....

## ๖. ประวัติถูกลงโทษทางวินัย (ถ้ามี)

.....  
 .....  
 .....

ส่วนที่ ๒ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของตำแหน่งที่ครองอยู่ก่อนวันนี้นักกำหนดระดับตำแหน่ง  
เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองรอบการประเมินติดต่อกัน

ผลการประเมินการปฏิบัติงาน	หลักฐานที่แสดงถึง ผลการประเมินการปฏิบัติงาน
๑. ผลการประเมิน เดือน ..... พ.ศ. .... อยู่ในระดับ <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดีเด่น	
๒. ผลการประเมิน เดือน ..... พ.ศ. .... อยู่ในระดับ <input type="checkbox"/> ดี <input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ดีเด่น	

### ส่วนที่ ๓ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง

รายการประเมิน	คำบรรยายลักษณะงานของตำแหน่งที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน พร้อมระบุเอกสารหรือกรณีอ้างอิง
<p><u>ความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน</u></p> <p>พิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ในทางวิชาการหรือวิชาชีพ ความสามารถในการบริหารงานรวมถึงสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จโดยประหยัดทรัพยากรต่าง ๆ ทั้งงบประมาณ เวลา และ กำลังคน ตลอดจนมีความสามารถในการตัดสินใจและมีความคิดริเริ่ม</p> <p><u>สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน</u></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่กำหนดเฉพาะสำหรับสายงานและตำแหน่งเพื่อสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ ให้พิจารณาจากผลการประเมินสมรรถนะประจำตำแหน่ง (Functional Competency) ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้นด้วย</p>	

### ส่วนที่ ๔ สมรรถนะทางการบริหาร

รายการประเมิน	คำบรรยายลักษณะงานของตำแหน่งที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน พร้อมระบุเอกสารหรือกรณีอ้างอิง
<p><u>สมรรถนะทางการบริหาร</u></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและสร้างผลสัมฤทธิ์ต่อความสำเร็จและการเติบโตขององค์กร เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น</p>	

ส่วนที่ ๕ คำรับรองของผู้รับการประเมินและความเห็นของผู้บังคับบัญชา

๑. คำรับรองของผู้รับการประเมิน

ขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

ลงชื่อ..... ผู้ขอรับการประเมิน  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่..... เดือน..... พ.ศ. ....

๒. คำรับรองและความเห็นของผู้บังคับบัญชา

๒.๑ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่..... เดือน..... พ.ศ. ....

๒.๒ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือกว่าผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

ลงชื่อ.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....  
วันที่..... เดือน..... พ.ศ. ....

## ส่วนที่ ๖ การประเมินผลการปฏิบัติงาน

หลักเกณฑ์การผ่านประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกลุ่มหัวหน้างาน

(๑) ความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน ผลการประเมินต้องได้ค่าคะแนนไม่ต่ำกว่า ๘๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน

(๒) สมรรถนะทางการบริหาร ผลการประเมินต้องได้ค่าคะแนนไม่ต่ำกว่า ๘๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน

## ส่วนที่ ๗ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง

รายการประเมิน	รวมคะแนนที่ได้ (คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน)
<p><b>ความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน</b></p> <p>พิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ในทางวิชาการหรือวิชาชีพ ความสามารถในการบริหารงาน รวมถึงสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จโดย ประยุกต์ทรัพยากรต่าง ๆ ทั้งงบประมาณ เวลา และ กำลังคน ตลอดจนมี ความสามารถในการตัดสินใจและมีความคิดริเริ่ม <b>สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน</b></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่กำหนดเฉพาะสำหรับ สายงานและตำแหน่งเพื่อสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่ เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติภารกิจใน หน้าที่ให้ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ ให้พิจารณาจากผลการประเมินสมรรถนะประจำ ตำแหน่ง (Functional Competency) ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อน ตำแหน่งให้สูงขึ้นด้วย</p>	

## ส่วนที่ ๘ สมรรถนะทางการบริหาร

รายการประเมิน	รวมคะแนนที่ได้ (คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน)
<p><b>สมรรถนะทางการบริหาร</b></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และสร้างผลสัมฤทธิ์ต่อความสำเร็จและการเติบโตขององค์กร เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น</p>	

สรุปผลการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกลุ่มหัวหน้างาน

ส่วนที่ ๑ การประเมินความรู้ ความสามารถ ทักษะและสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง .....

คะแนน (คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน)

ส่วนที่ ๒ การประเมินสมรรถนะทางการบริหาร .....คะแนน (คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน)

ส่วนที่ ๗ สรุปความเห็นของคณะกรรมการ

เหมาะสม.....

.....  
.....  
.....  
.....

ไม่เหมาะสม.....

.....  
.....  
.....  
.....

ลงชื่อ..... ประธาน  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... กรรมการ  
(.....)

ลงชื่อ..... เลขานุการ  
(.....)